

A ESTRATÉGIA **ESG**

SUMÁRIO

+ Lista de figuras, tabela e quadros . 14

+ Sobre o autor . 16

+ Prólogo . 18

+ Prefácio . 24

+ Agradecimentos . 30

+ CAPÍTULO 1

Introdução ao ESG . 34

- 36 Definindo o ESG na sua empresa
- 42 Tipos de materialidade e considerações das externalidades
- 46 Sobre a origem do ESG
- 50 O foco em finanças reduz a eficácia do ESG
- 54 O que o ESG não é
- 56 Uma mentalidade ESG pode ser exatamente o necessário
- 57 Notas

+ CAPÍTULO 2

Dados de ESG: padrões, agências de classificação e valor . 60

- 64 A nova cadeia de suprimentos de dados ESG
- 80 Mensurando e gerindo
- 82 Dados ESG podem gerar valor
- 85 Notas

CAPÍTULO 3

Salvando a sua empresa e salvando o planeta . 88

- 90 Mudança climática, sustentabilidade e ESG
- 93 Riscos de transição
- 99 Risco climático
- 103 Deve-se separar o “E” do ESG?
- 109 Questões Ambientais materiais
- 111 Notas

CAPÍTULO 4

O efeito social: pontos de inflexão e *stakeholders* . 118

- 120 De Friedman a Fink
- 122 Crises: os pontos de inflexão sociais
- 134 Clientes e não clientes: amplificação nas mídias sociais
- 136 Cadeia de suprimentos: questões de risco e de trabalho forçado
- 138 O social está no meio por uma razão
- 140 Notas

CAPÍTULO 5

Governança: a liderança ESG e a Diretoria . 146

- 149 Governança primeiro: desafios ao crescimento e ao risco de longo prazo
- 155 Análise ESG: *stakeholders* e materialidade
- 165 Governança por último: nada é alcançado com uma Governança fraca
- 172 Notas

CAPÍTULO 6

A dupla interseção entre Tecnologia e ESG . 176

- 179 Tecnologia resolvendo questões de ESG
- 187 Tecnologia como um risco de ESG
- 199 Surgem as agências de classificação de tecnologia e divulgações
- 201 Pense em tecnologia como no resto do ESG
- 202 Notas



CAPÍTULO 7

Integrando o ESG para aperfeiçoar e inovar . 206

- 210 Ativos intangíveis e valor
- 213 Dados, cultura e integração do ESG
- 225 Aperfeiçoar o que já existe
- 227 Inovação para o que há de novo
- 229 Notas



CAPÍTULO 8

Serviços financeiros: impacto e ESG . 234

- 237 Mercados de capitais como *stakeholders* cruciais
- 247 Bancos financiam mudanças
- 252 Seguro tem a ver com riscos
- 255 Os dois lados da moeda dos serviços financeiros
- 256 Notas



CAPÍTULO 9

Críticas e controvérsias em torno do ESG . 264

- 266 Críticas ao ESG
- 274 Controvérsia!
- 284 Empresas podem usar uma mentalidade ESG como defesa
- 287 Tornar o ESG parte do *mainstream* para enfrentar controvérsias
- 288 Notas



CAPÍTULO 10

Riscos e questões interconectadas de ESG . 296

- 299 Materialidade interna: a natureza interconectada do ESG em seus pilares
- 301 Pressão externa: a natureza interconectada dos riscos ESG externos
- 305 Uma visão atualizada da materialidade no nível empresarial
- 308 Questões internas, crises externas e problemas sistêmicos: policrise!
- 313 Parcerias no ESG: leis antitruste e os perigos do *greenhushing*
- 318 Notas

CAPÍTULO 11

Tudo isso é ótimo, só que... . 324

- 328 Considerando o escopo: de impacto global ao local
- 331 Inspiração e impacto por meio da mentalidade ESG
- 335 Intenção por meio de corporações de benefício público e B-corps
- 338 Influência, impacto e melhoria da cadeia de valor
- 339 Dados, desinvestimento e engajamento
- 342 Engajamento em escala por meio da colaboração setorial
- 345 Notas

CAPÍTULO 12

O futuro do ESG . 350

- 353 As empresas precisam se apropriar do ESG para cumprir seu propósito
- 356 O ESG evolui dos dados para a tecnologia
- 360 O futuro próximo do ESG será moldado pela evolução de suas tendências atuais
- 365 O crescente foco em governança e responsabilização (*accountability*)
- 367 A Terra e as pessoas como *stakeholders*
- 369 O momento certo para encerrar o ESG
- 371 Notas

Lista de abreviaturas (ou sopa de letrinhas do ESG) . 376

Índice remissivo . 380